вопросЫ и зАДАЧИ

по дисциплине «Управление проектами»

1. Дайте определение проекта. Приведите различные формулировки определения.

2. Каковы основные характеристики проекта и зависимость между ними?

3. Укажите основных участников проекта и их функции.

4. Каковы основные функции менеджера проекта и команды проекта.

5. По каким признакам можно классифицировать проекты?

6. Охарактеризуйте внешние факторы, влияющие на проект.

7. Охарактеризуйте внутренние факторы, влияющие на проект

8. Как необходимо учесть влияние факторов на при планировании и управлении проектом.

9. Укажите основные фазы жизненного цикла проекта.

10. Как определяется жизненный цикл с точки зрения различных участников проекта?

11. Охарактеризуйте концептуальную фазу проекта и приведите основные этапы этой фазы.

12. Охарактеризуйте фазу планирования проекта и приведите основные этапы этой фазы.

13. Охарактеризуйте фазу реализации проекта и приведите основные функции по 14. управлению проектом в этой фазе.

15. В чем состоят фазы завершения, эксплуатации и ликвидации проекта и основные функции по управлению проектами в этих фазах?

16. Каковы основные задачи, назначение и принципы составления бизнес-плана?

17. Каковы основные принципы анализа эффективности проектов.

18. Почему необходимо учитывать фактор времени при анализе эффективности?

19. Что такое дисконтирование денежного потока и каков экономический смысл операции дисконтирования?

20. Назовите основные критерии эффективности проектов. Какова их взаимосвязь?

21. Чистый дисконтированный доход проекта (NPV), его определение, формулы для расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки.

22. Зависимость чистого дисконтированного дохода (NPV) от ставки дисконтирования.

23. Индекс рентабельности проекта (PI), его определение, формулы для расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки.

24. Внутренняя норма прибыли проекта (IRR), определение этого критерия, уравнение для его расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки.

25. Срок окупаемости проекта, его определение, формула для расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки.

26. Коэффициент эффективности инвестиций проекта (ARR) и его определение.

27. Каковы основные принципы определения ставки дисконтирования при анализе проектов.

28. В чем состоит понятие и экономическая суть средневзвешенной стоимости капитала (WACC)

29. Какие факторы влияет на средневзвешенную стоимость капитала?

30. Виды эффективности проектов и особенности их расчета.

31. По каким критериям производится сравнение проектов, их ранжирование и отбор для дальнейшего финансирования?

32. Какие виды зависимостей существуют между проектами? Какие противоречия между различными критериями могут возникать при сравнении проектов?

33. Фактор времени при реализации проекта.

34. Влияние времени денежных поступлений на эффективность реализации проектов.

35. Дайте экономическую сущность понятия «устойчивость проекта».

36. Как определить точку безубыточности проекта, как влияет ее положения на риск и устойчивость проекта?

37. Дайте классификацию проектных рисков.

38. Назовите основные методы негативного влияния риска.

39. Назовите методы качественного анализа проектных рисков.

40. Назовите основные методы количественного анализа проектных рисков.

41. В чем состоит анализ чувствительности проекта?

42. В чем состоит анализ сценариев проекта как метод анализа рисков.

43. Методы учета риска, использующие коррекцию ставки дисконтирования («премия за риск» к ставке дисконтирования).

44. Назовите основные факторы, влияющие на риск проекта и величину «премии за риск».

45. Какое соотношение по вашему мнению между доходностью и риском проекта?

46. Назовите основные источники финансирования проекта. Охарактеризуйте их.

47. Понятие о лизинге как источнике финансирования.

48. Понятие о венчурном финансировании проектов.

49. Бюджетное финансирование проектов.

50. Особенности банковского финансирования проекта

51. Назовите основные организационные структуры (виды) управления проектами.

52. Организация управления проектами в рамках функциональной структуры. Достоинства и недостатки такой формы управления.

53. Организация управления проектами по принципу независимых команд. Достоинства и недостатки такой формы управления.

54. Каковы основные принципы формирования команды проекта, примерный состав команды проекта, основные требования к менеджеру проекта.

55. Что такое сетевой график проекта, каково его назначение? Основные правила построения сетевых графиков

56. В чем состоит управление и регулирование в фазах реализации и завершения проекта?

57. Понятие о методе освоенного объема при управлении проектом в фазе реализации. Основные показатели, которые рассчитываются этим методом.

58. Какие Вы знаете методы оперативной оценки (мониторинга) времени и стоимостных показателей работ в процессе реализации проекта?

59. Как осуществляется анализ текущего состояния графика реализации проекта?

60. Основные факторы, влияющие на ход (график) реализации проекта

61. Что такое «отклонение от графика» и функции менеджмента проекта при этом?

62. Аудит и завершение работы над проектом. Процесс закрытия проекта. Оценка эффективности реализации проекта.

63. Особенности реализации проектов в сфере IT.

65. Какие факторы влияют на ход реализации проектов в сфере IT?

66. Показатели анализа и оценки бизнес плана проекта.

67. Фактор “время реализации проекта” на ход реализации проектов в сфере IT?

68. Сущность понятия «Управление качеством проекта», что она включает в себя?

69. Организационные, технические и экономические последствия плохого качетсва при реализации проекта

70. Классификация факторов, оказывающих влияние на качество реализации проекта

71. Назовите основные элементы плана проекта

72. Привидите Основные этапы процесса планирования проекта

73. Основные методы планирования показателей проектов

74. Привидите основные ресурсы для релизации проекта

75. Особенности реализации проектов в социальной сфере

76. Особенености проектов по рееструктурированию бизнес процессов

77. Основные типы коммуникаций в управлении проектами

78. Привидите основные показатели и параметры управления стоимостью проекта

79. Сущность управления стоимостью пролекта. В чем заключается важность управления стоимостью проекта.

80. Привидите основные показатели эффективности процесса управления стоимостью проекта.

81. По нижеприведенным данным определите сумму инвестиций (IC) и показатель средневзвешенной стоимости капитала (WACC): собственный капитал 400 тыс. долл. по ставке 12 %, привлеченный капитал 350 тыс. долл. по ставке 13 % и банковский кредит 550 тыс. долл. по ставке 10 %.

82. По нижеприведенным данным необходимо рассчитать сумму дисконтированного денежного потока (тыс.долл. США) и чистую приведенную стоимость (NPV) инвестированного капитала. Сумма инвестиций – тыс долл., средневзвешенная стоимость капитала – 11,42 %, денежные потоки по годам: 1 год – 370 тыс.долл., 2 год – 370 тыс.долл., 3 год – 420 тыс.долл., 4 год – 420 тыс.долл.

83. По нижеприведенным данным определите сумму инвестиций (IC) и показатель средневзвешенной стоимости капитала (WACC): собственный капитал 230 тыс. долл. по ставке 12 %, привлеченный капитал 250 тыс. долл. по ставке 13 % и банковский кредит 240 тыс. долл. по ставке 10 %.

84. По нижеприведенным данным необходимо рассчитать сумму дисконтированного денежного потока (тыс.долл. США) и чистую приведенную стоимость (NPV) инвестированного капитала. Сумма инвестиций – тыс долл., средневзвешенная стоимость капитала – 11,68 %, денежные потоки по годам: 1 год – 200 тыс.долл., 2 год – 200 тыс.долл., 3 год – 350 тыс.долл., 4 год – 350 тыс.долл.

85. По нижеприведенным данным определите сумму инвестиций (IC) и показатель средневзвешенной стоимости капитала (WACC): собственный капитал 300 тыс. долл. по ставке 12 %, привлеченный капитал 220 тыс. долл. по ставке 13 % и банковский кредит 300 тыс. долл. по ставке 10 %.

86. По нижеприведенным данным необходимо рассчитать сумму дисконтированного денежного потока (тыс.долл. США) и чистую приведенную стоимость (NPV) инвестированного капитала. Сумма инвестиций – тыс долл., средневзвешенная стоимость капитала – 11,75 %, денежные потоки по годам: 1 год – 250 тыс.долл., 2 год – 250 тыс.долл., 3 год – 350 тыс.долл., 4 год – 350 тыс.долл.

87. По нижеприведенным данным определите сумму инвестиций (IC) и показатель средневзвешенной стоимости капитала (WACC): собственный капитал 450 тыс. долл. по ставке 12 %, привлеченный капитал 310 тыс. долл. по ставке 13 % и банковский кредит 90 тыс. долл. по ставке 10 %.

88. По нижеприведенным данным необходимо рассчитать сумму дисконтированного денежного потока (тыс.долл. США) и чистую приведенную стоимость (NPV) инвестированного капитала. Сумма инвестиций – тыс долл., средневзвешенная стоимость капитала – 12,15 %, денежные потоки по годам: 1 год – 300 тыс.долл., 2 год – 300 тыс.долл., 3 год – 340 тыс.долл., 4 год – 340 тыс.долл.

89. По нижеприведенным данным определите сумму инвестиций (IC) и показатель средневзвешенной стоимости капитала (WACC): собственный капитал 370 тыс. долл. по ставке 12 %, привлеченный капитал 320 тыс. долл. по ставке 13 % и банковский кредит 550 тыс. долл. по ставке 10 %.

90. По нижеприведенным данным необходимо рассчитать сумму дисконтированного денежного потока (тыс.долл. США) и чистую приведенную стоимость (NPV) инвестированного капитала. Сумма инвестиций – тыс долл., средневзвешенная стоимость капитала – 11,20 %, денежные потоки по годам: 1 год – 250 тыс.долл., 2 год – 250 тыс.долл., 3 год – 350 тыс.долл., 4 год – 350 тыс.долл.

91. По нижеприведенным данным определите сумму инвестиций (IC) и показатель средневзвешенной стоимости капитала (WACC): собственный капитал 275 тыс. долл. по ставке 12 %, привлеченный капитал 340 тыс. долл. по ставке 13 % и банковский кредит 165 тыс. долл. по ставке 10 %.

92. По нижеприведенным данным необходимо рассчитать сумму дисконтированного денежного потока (тыс.долл. США) и чистую приведенную стоимость (NPV) инвестированного капитала. Сумма инвестиций – тыс долл., средневзвешенная стоимость капитала – 12,01 %, денежные потоки по годам: 1 год – 220 тыс.долл., 2 год – 220 тыс.долл., 3 год – 270 тыс.долл., 4 год – 270 тыс.долл.

93. По нижеприведенным данным определите сумму инвестиций (IC) и показатель средневзвешенной стоимости капитала (WACC): собственный капитал 250 тыс. долл. по ставке 12 %, привлеченный капитал 420 тыс. долл. по ставке 13 % и банковский кредит 155 тыс. долл. по ставке 10 %.

94. По нижеприведенным данным необходимо рассчитать сумму дисконтированного денежного потока (тыс.долл. США) и чистую приведенную стоимость (NPV) инвестированного капитала. Сумма инвестиций – тыс долл., средневзвешенная стоимость капитала – 12,13 %, денежные потоки по годам: 1 год – 300 тыс.долл., 2 год – 300 тыс.долл., 3 год – 330 тыс.долл., 4 год – 330 тыс.долл.

95. По нижеприведенным данным определите сумму инвестиций (IC) и показатель средневзвешенной стоимости капитала (WACC): собственный капитал 250 тыс. долл. по ставке 12 %, привлеченный капитал 420 тыс. долл. по ставке 13 % и банковский кредит 440 тыс. долл. по ставке 10 %.

96. По нижеприведенным данным необходимо рассчитать сумму дисконтированного денежного потока (тыс.долл. США) и чистую приведенную стоимость (NPV) инвестированного капитала. Сумма инвестиций – тыс долл., средневзвешенная стоимость капитала – 11,57 %, денежные потоки по годам: 1 год – 280 тыс.долл., 2 год – 280 тыс.долл., 3 год – 400 тыс.долл., 4 год – 400 тыс.долл.

97. По нижеприведенным данным определите сумму инвестиций (IC) и показатель средневзвешенной стоимости капитала (WACC): собственный капитал 180 тыс. долл. по ставке 12 %, привлеченный капитал 380 тыс. долл. по ставке 13 % и банковский кредит 170 тыс. долл. по ставке 10 %.

98. По нижеприведенным данным необходимо рассчитать сумму дисконтированного денежного потока (тыс.долл. США) и чистую приведенную стоимость (NPV) инвестированного капитала. Сумма инвестиций – тыс долл., средневзвешенная стоимость капитала – 12,05 %, денежные потоки по годам: 1 год – 230 тыс.долл., 2 год – 230 тыс.долл., 3 год – 280 тыс.долл., 4 год – 280 тыс.долл.

99. По нижеприведенным данным определите сумму инвестиций (IC) и показатель средневзвешенной стоимости капитала (WACC): собственный капитал 150 тыс. долл. по ставке 12 %, привлеченный капитал 350 тыс. долл. по ставке 13 % и банковский кредит 520 тыс. долл. по ставке 10 %.

100. По нижеприведенным данным необходимо рассчитать сумму дисконтированного денежного потока (тыс.долл. США) и чистую приведенную стоимость (NPV) инвестированного капитала. Сумма инвестиций – тыс долл., средневзвешенная стоимость капитала – 11,32 %, денежные потоки по годам: 1 год – 340 тыс.долл., 2 год – 340 тыс.долл., 3 год – 440 тыс.долл., 4 год – 440 тыс.долл.