**Вопросы по итоговому контролю по дисцеплины**

**«Управление IT проектами»**

1. Понятие «проект» и понятие «[управление проектами](https://pandia.ru/text/category/upravlenie_proektami/)».
2. Объект и предмет, цели и задачи, структура курса «Управление проектами».
3. Понятие бизнес-идеи проекта.
4. Эволюция (этапы возникновения) бизнес-идеи.
5. Участники проекта их функции. Приведите пример
6. Виды классификация проектов. Анализируйте один проект.
7. Жизненный цикл проекта и их фазы.
8. Жизненный цикл инвестиционно-строительного проекта и проекта в сфере недвижимости.
9. Классификация жизненного цикла проекта согласно методологии Института управления проектами (PMI).
10. Классификация жизненного цикла проекта с точки зрения вложения и окупаемости инвестиций.
11. Методы моделирования жизненного цикла проекта.
12. Организация управления проектом. Технический и социокультурный аспекты управления проектом.
13. Структура управления проектом согласно 4-ой редакции PMBOK.
14. Формирование команды управления проектом. Отбор, состав и функциональные обязанности участников команды проекта. Стадии жизненного цикла команды проекта.
15. Управление командой проекта используя информационные системы
16. Управление проектами как методология ведения бизнеса и хозяйственной деятельности предприятия.
17. Международные организации в сфере [проектной деятельности](https://pandia.ru/text/category/proektnaya_deyatelmznostmz/) (IPMA, PMI) и характеристика их деятельности.
18. Международный рынок услуг по управлению проектами.
19. Маркетинговые исследования и бизнес-исследования во время прединвестиционной стадии разработки проекта.
20. История и этапы развития управления проектами.
21. Требования к проекту, авторские права на проект и его юридическая гарантия.
22. Цели и задачи управления портфелем.
23. Методы проведения маркетинговых исследований. Классификация маркетинговых исследований.
24. Разработка концепции проекта. Приведите пример
25. Анализ рынка. Оценка [емкости рынка](https://pandia.ru/text/category/emkostmz_rinka/) и объемов продаж.
26. Факторы, влияющие на емкость рынка. Как оно влияет в управлении проекта.
27. Схема определения емкости рынка и объемов продаж конкурентов.
28. Анализ конкурентов согласно методике М. Портера.
29. Уточнение стратегии проекта. Определение продукта и целевых групп.
30. Понятие риска. Философия бизнеса по отношению к рискам.
31. Методы оценки и анализ рисков.
32. Общая схема и модель [управления рисками](https://pandia.ru/text/category/upravlenie_riskami/).
33. Способы снижения риска. Приведите пример
34. Резервирование средств на покрытие неожиданных рисков.
35. Учет рисков в плане финансирования.
36. Экономическое влияние проекта на экономику региона.
37. Цели и задачи разработки бюджета реализации проекта. Как правильно разработать бюджет проекта, чтобы получить грант на его реализацию.
38. Разработка графика реализации проекта. График Ганта.
39. Понятие бюджетинга и его роль в управлении проектом и предприятием.
40. Понятие бюджетирования. Использование бюджетирования на примере управления капиталом времени конкретного человека.
41. Направления бюджетирования производственной деятельности.
42. Бюджетирование как инструментарий управленческого учета. Составление и согласование бюджетов. Контроль [исполнения бюджетов](https://pandia.ru/text/category/ispolnenie_byudzheta/) и анализ отклонений.
43. Мониторинг и контроль портфеля проектов.
44. Системный подход к управлению проектами.
45. Показатели, используемые для финансового анализа проектов. Концепция временной [стоимости денег](https://pandia.ru/text/category/stoimostmz_deneg/).
46. Оптимизация и балансировка портфеля как осуществляется.
47. Модульный принцип ИТ решения. Преведите пример.
48. Принципы оценки эффективности проектов.
49. Схема предварительной оценки проекта.
50. Оценка [финансовых показателей](https://pandia.ru/text/category/finansovie_pokazateli/) проекта (NPV, PBP, PI).
51. Управление портфелем IT-проектов. Приведите пример.
52. Интеграционные процессы управления IT-проектов. Приведите пример.
53. Контрактные отношения в процессе реализации проекта. Мониторинг [исполнения контрактов](https://pandia.ru/text/category/ispolnenie_kontraktov/).

54.Что такое жизненный цикл проекта? Как оно осушествляется?

55. Каков смысл деления времени существования проекта на фазы? Анализируйте с примером

56. По каким признакам можно оценить полезность проекта для орга-

низации? Обоснуйте их

57. Участники IT проекта, их функции и полномочия.Как осушествляется коммуникация между участниками

58. На основании чего осуществляется планирование потребности в ресурсах? Приведите пример

59. Что представляет собой структура проекта?

60. Основные методы структуризации проекта. Их отличие.

61. Структурные элементы проекта, их особенности.

62. Что представляет собой дерево целей и дерево решений?

63. Как при планировании проектов используется принцип иерархии?

64. Чем отличается цель проекта от задач и миссии? Приведите пример

65. Каковы основные признаки проекта?

66. Чем проектная деятельность отличается от производственной и операционной деятельности?

67. Что может являться ограничением при реализации проекта? Приведите примеры.

68. Назовите основные классификационные признаки проектов.

69. Чем отличаются между собой типы проектов по уровням?

70. Зачем необходима структурная схема организации проекта?

71. На какие работы, прежде всего, необходимо обратить внимание с

целью сокращения сроков реализации проекта?

72. В чем заключается схема процессного подхода при организации

проектной деятельности?

73. Основные принципы планирования ресурсов проекта?

74. Структура разбиения (декомпозиции) работ (WBS – Work Breakdown Structure)?

75. Какие стадии включает схема управления качеством проекта?

76. Какие критерии эффективности оценки качества проектов вы знаете?

77. Управление закупками ресурсов как осушествляется?

78. Какие основные факторы, необходимые для протекания информационного взаимодействия, вы знаете?

79. На основании чего осуществляется планирование потребности в ресурсах?

80. Приведите пример процесса планирования ресурсов.

81. Можете ли вы привести примеры ситуаций, когда возникает ресурсный конфликт?

82. Какие существуют методы выравнивания потребности в ресурсах?

83. Что понимают под структурой работы и из чего она состоит?

84. Приведите примеры факторов потерь времени в ходе реализации проекта.

85. Как проверить логическую взаимосвязь основных структурных со ставляющих проекта?

86. Назовите и охарактеризуйте виды проектной документации.

87. Что включает в себя паспорт проекта?

88. Какой метод оценки ресурсов в проекте используется для определения необходимого количества ресурсов? Приведите пример.

89. Какие требования предъявляются к оформлению проекта?

90. Как создается исследовательский проект?

91. Как создается информационный проект?

92. Как создается творческий проект?

93. Как создается игровой проект?

94. Как создается практический проект?

95. Как можно представить результаты проекта в графической форме?

99. Сравните понятия бизнес-процесса и проекта. Разберите сход-

ство и различие между этими понятиями.

100. Проанализируйте управление рисками на разных фазах ЖЦ

проекта.

**Доцент кафедры Ф.Алимова**