

Вопросы к Итоговому контролю по курсу “Управление IT проектами”

Уровень «Знание»

1. Дайте определение понятию «проект».
2. Дайте определение понятию «управление проектами».
3. Назовите объект и предмет курса «Управление проектами».
4. Перечислите цели и задачи курса «Управление проектами».
5. Дайте определение понятию «бизнес-идея проекта».
6. Перечислите основные этапы управление IT проектами.
7. Назовите основных участников проекта.
8. Перечислите основные виды классификации проектов.
9. Дайте определение жизненного цикла проекта.
10. Назовите стадии жизненного цикла инвестиционно-медицинского проекта.
11. Назовите классификацию жизненного цикла проекта по PMI.
12. Перечислите виды жизненного цикла проекта с точки зрения инвестиций.
13. Назовите основные методы моделирования жизненного цикла проекта.
14. Перечислите элементы организации управления проектом.
15. Назовите структуру управления проектом по PMBOK.
16. Перечислите этапы формирования команды проекта.
17. Назовите стадии жизненного цикла команды проекта.
18. Дайте определение управлению командой проекта.
19. Назовите международные организации в сфере управления проектами.
20. Перечислите основные характеристики рынка услуг по управлению проектами.

Уровень «Понимание»

21. Объясните роль маркетинговых исследований на прединвестиционной стадии проекта.
22. Опишите особенности рынка маркетинговых исследований.
23. Объясните техники проведения маркетинговых исследований.
24. Раскройте сущность метода «тайный покупатель».
25. Объясните классификацию маркетинговых исследований.
26. Опишите процесс разработки концепции проекта.
27. Объясните, как проводится анализ рынка.
28. Раскройте понятие емкости рынка и объемов продаж.
29. Объясните факторы, влияющие на емкость рынка.
30. Опишите схему определения доли рынка конкурентов.
31. Объясните метод анализа конкурентов по М. Портеру.
32. Раскройте процесс формирования стратегии проекта.
33. Объясните понятие риска в проектной деятельности.
34. Опишите методы оценки рисков.
35. Объясните модель управления рисками.

36. Раскройте способы снижения рисков проекта.
37. Объясните необходимость резервирования средств на риски.
38. Опишите учет рисков в финансовом плане проекта.
39. Объясните влияние проекта на экономику региона.
40. Раскройте роль бюджета в реализации проекта.

Уровень «Применение»

41. Примените принципы бюджетирования для разработки бюджета проекта.
42. Составьте пример бюджета проекта.
43. Постройте график реализации проекта с использованием диаграммы Ганта.
44. Примените метод освоенного объема для контроля проекта.
45. Рассчитайте показатели финансового анализа проекта.
46. Используйте концепцию временной стоимости денег при оценке проекта.
47. Примените методы анализа хозяйственной деятельности предприятия.
48. Разработайте схему финансовой оценки проекта.
49. Проведите предварительную оценку проекта.
50. Рассчитайте показатели NPV, PBP, PI для проекта.
51. Примените методы дисконтирования для расчета доходов проекта.
52. Рассчитайте ставку дисконтирования.
53. Разработайте систему мониторинга контрактов проекта.
54. Определите фазы жизненного цикла для конкретного проекта.
55. Примените деление проекта на фазы на практике.
56. Оцените полезность проекта для организации на основе критериев.
57. Определите функции участников проекта на практике.
58. Разработайте план потребности в ресурсах.
59. Постройте структуру проекта (WBS).
60. Примените методы структуризации проекта.

Уровень «Анализ»

61. Проанализируйте структурные элементы проекта.
62. Сравните дерево целей и дерево решений.
63. Проанализируйте применение принципа иерархии в проекте.
64. Сравните цели и задачи проекта.
65. Проанализируйте основные признаки проекта.
66. Сравните проектную и операционную деятельность.
67. Проанализируйте ограничения проекта на примерах.
68. Сравните классификационные признаки проектов.
69. Проанализируйте различия типов проектов.
70. Объясните значение организационной структуры проекта.
71. Проанализируйте способы сокращения сроков проекта.

72. Раскройте сущность процессного подхода.
73. Проанализируйте элементы организации проектной деятельности.
74. Оцените модель технологии проектирования.
75. Проанализируйте систему управления качеством проекта.
76. Сравните критерии оценки качества проектов.
77. Проанализируйте виды взаимодействия в проекте.
78. Определите факторы информационного взаимодействия.
79. Проанализируйте процесс планирования ресурсов.
80. Разберите пример планирования ресурсов.

Уровень «Синтез и выводы»

81. Разработайте сценарий возникновения ресурсного конфликта.
82. Предложите методы выравнивания ресурсов.
83. Сформируйте структуру работ проекта.
84. Оцените факторы потерь времени в проекте.
85. Разработайте метод проверки логики проекта.
86. Систематизируйте виды проектной документации.
87. Разработайте паспорт проекта.
88. Создайте структуру презентации проекта.
89. Оцените требования к оформлению проекта.
90. Разработайте исследовательский проект.
91. Создайте информационный проект.
92. Разработайте творческий проект.
93. Сформируйте игровой проект.
94. Разработайте практический проект.
95. Спроектируйте процесс презентации проекта.
96. Организуйте обсуждение результатов проекта.
97. Разработайте систему оценки проекта.
98. Предложите графические способы представления результатов.
99. Сравните и оцените различия между бизнес-процессом и проектом.
100. Проанализируйте ограничения управления проектами и предложите решения.

Итоговый контрольный экзаменационный билет содержит 5 вопросов (по одному из каждого уровня). Ответ на каждый вопрос оценивается по 10-балльной шкале. Общий балл — 50.

**Доцент кафедры конвергенции
цифровых технологий**

Ф.Алимова